

Tema de Discusión: *¿Cuáles consideran son las ventajas y las desventajas de utilizar la prospectiva como instrumento de política pública?*

Retroalimentación

Agradecemos a todos y cada uno por su participación y a Maria del Pilar por esta importante mediación y animación que ha hecho del grupo. Les comparto algunas reflexiones que toman como punto de partida algunos de sus comentarios; algunas para disentir, otras para matizar, algunas otras para complementar o reforzar, pero todas en ánimo de interrogación, no de posesión de la verdad. En ánimo de búsqueda de la verdad eso sí, entendiéndola como una hipótesis a prueba que siempre puede cambiar. Por tanto, todo lo que diga será debatible y cuestionable. Destaqué algunos componentes de sus comentarios que tomo de punto de partida:

Nube de Palabras: Ventajas



Empiezo por algo muy “grosso” pero fundamental. Jose Oswaldo dice que la prospectiva, bien aplicada, no tiene desventajas. Conuerdo y subrayo el “bien aplicada”. Ella como cualquier herramienta es incompleta y parcial, siempre perfectible y nuestro deber es aprender a usarla correctamente: de acuerdo con el contexto, con el tiempo disponible, los recursos, las preguntas básicas. Aprender a aplicarla bien no es fácil pues significa reconocer las señales del entorno y del grupo, para escoger así los mejores procedimientos y herramientas. Sin olvidar que es perfectible, no es la vara mágica que todo lo resuelve.

Refuerzo la idea de Luz Stella: la prospectiva es para la construcción colectiva de futuro. Ese es el enfoque que acogemos desde CEPAL y desde nuestros cursos, pero, no es el único; es uno entre varios.

En efecto, como lo dicen varios de ustedes: nos ayuda a mirar el futuro (Gustavo), es innovadora (Pablo), trabaja con visiones (Alfredo), escenarios y salidas múltiples (Gustavo, Candy Jessica). Pero, no es fácil hacerlo y surge el interrogante acerca de los tropiezos más probables: siempre es bueno conocerlos de antemano, algunos serán inevitables, pero si estamos preparados responderemos mejor: difícil ver más

allá (Pablo), la desconfianza (Alfredo), el desbalance de conocimientos (Luz Stella), lo impreciso (Jesús Omar), la deserción (Candy Jéssica). Tener en cuenta estas dificultades nos debe servir para llegar preparados: a través de los esquemas de trabajo (ver más allá), de la composición de los equipos (falta de información y desbalances de conocimiento), de la construcción de expectativas (impreciso, deserción, falta de confianza).

Nube de Palabras: Desventajas



A word cloud of disadvantages in Spanish. The most prominent words are 'Carencia de estudios' (Lack of studies) in large blue letters, 'Imprecisa' (Imprecise) in large pink letters, and 'Desconfianza' (Lack of confidence) in large pink letters. Other words include 'Escasez de información' (Lack of information) in blue, 'Solidez' (Solidity) in pink, 'Dificultades' (Difficulties) in pink, 'Asimetría' (Asymmetry) in pink, 'Compleja' (Complex) in pink, 'Instrumentos' (Instruments) in orange, 'Desbalance' (Imbalance) in blue, 'Credibilidad' (Credibility) in pink, 'Técnico' (Technical) in orange, 'Desconocimiento' (Lack of knowledge) in orange, and 'Sesgar' (Bias) in pink.

Dentro de todas estas menciones, destaco tres que han sido muy importantes en lo personal:

- Incorporar la incertidumbre como algo permanente, siempre presente y nunca dar nada por cierto ni seguro. Cuando me preguntan ¿cómo estás?, antes contestaba “bien, gracias”; ahora respondo, “creo que bien, gracias”.
- Ver más allá es muy complicado, cuesta mucho trabajo sacar a los grupos del acá y del ahora. Es de las cosas más desafiantes que encuentro.
- Futuro no es solo largo plazo. Futuro puede ser dentro del siguiente minuto y también puede ser objeto de la prospectiva. Pero, en efecto, hemos dado prelación a su uso como herramienta de futuro de largo plazo. Es legítimo, pero no es la única opción.

Gran saludo,

Luis Mauricio