



IMPLEMENTACIÓN DE LA PROSPECTIVA

Prof. Paola Aceituno O.
Universidad Tecnológica Metropolitana

ILPES



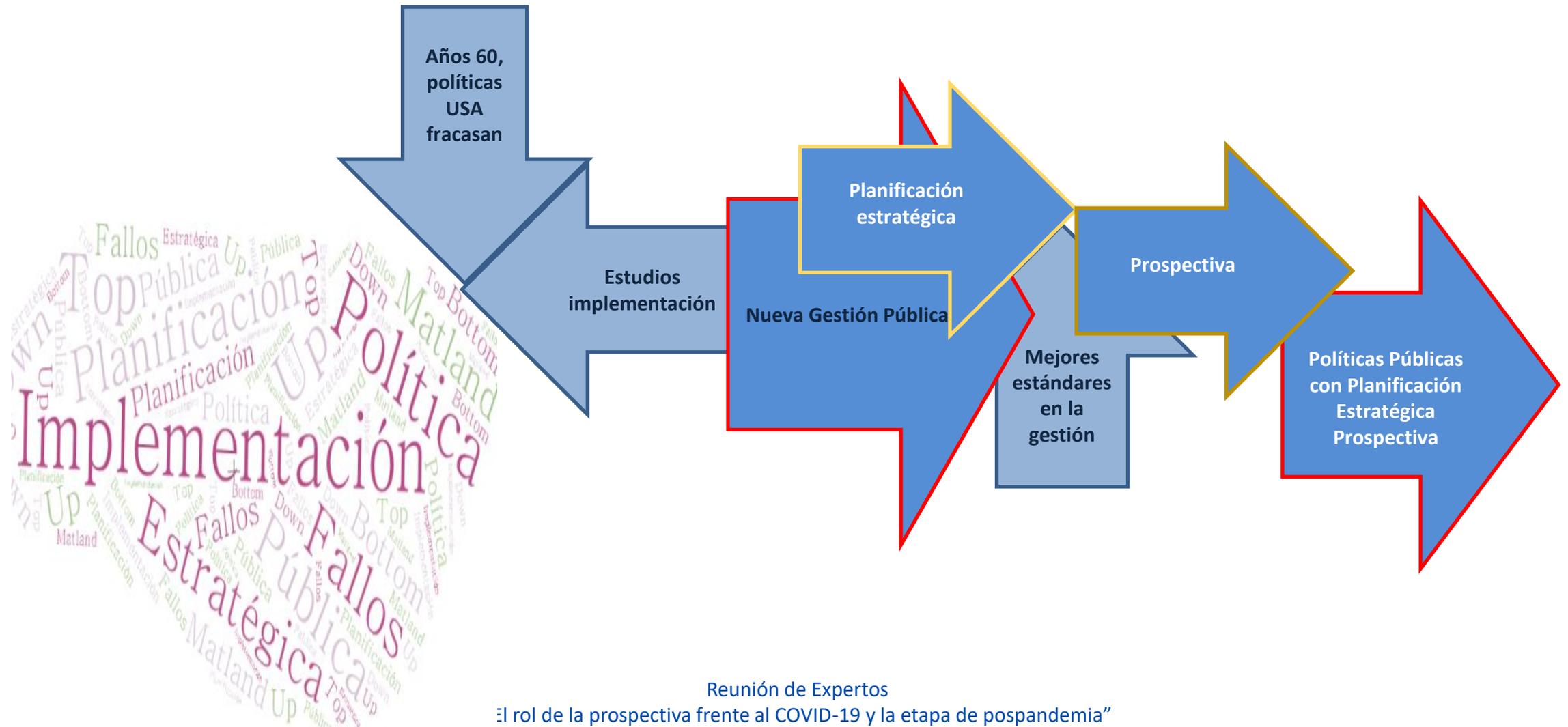
CEPAL

Reunión de Expertos
“El rol de la prospectiva frente al COVID-19 y la etapa de pospandemia”





ANTECEDENTES



Reunión de Expertos

“El rol de la prospectiva frente al COVID-19 y la etapa de pospandemia”



LA IMPLEMENTACIÓN

- **TEORIAS TOP DOWN**

Orientación vertical y jerárquica.
Explica la brecha de la implementación, desde el control y las fallas del proceso decisonal.

- **TEORÍAS HIBRIDAS**

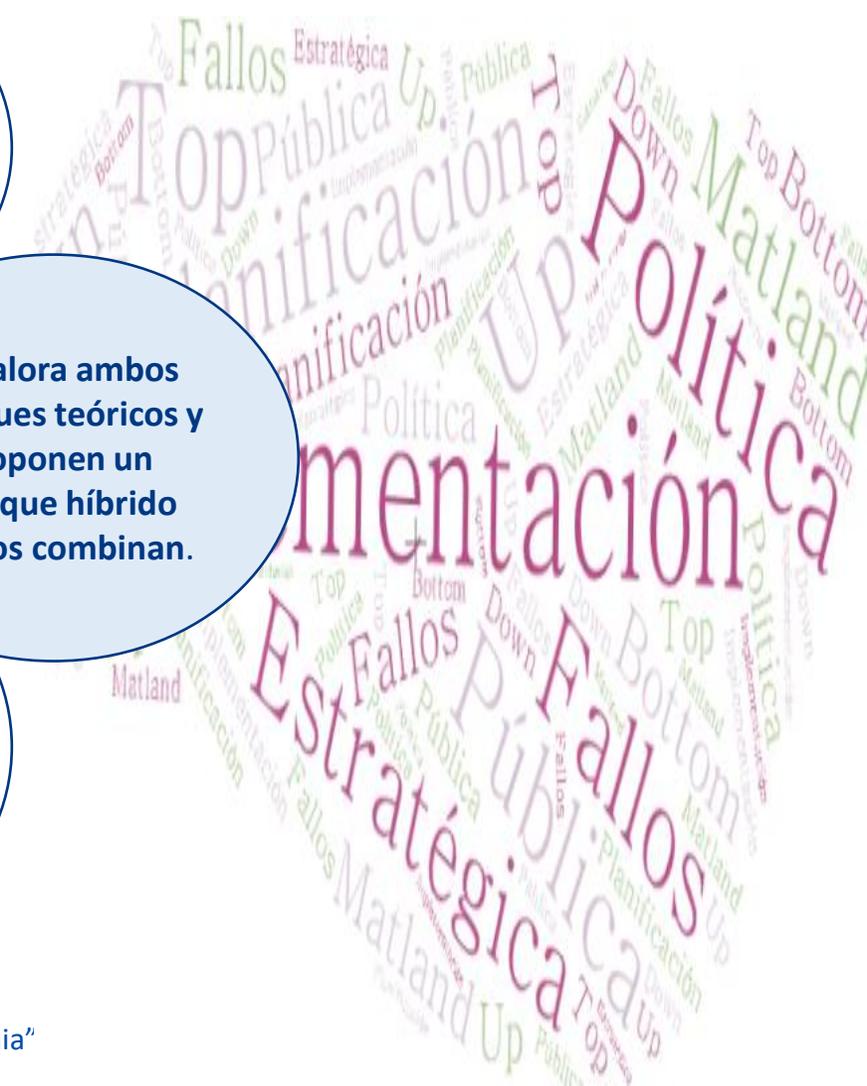
Se valora ambos enfoques teóricos y proponen un enfoque híbrido que los combinan.

- **TEORÍAS BOTTOM UP**

Los actores claves en la implementación son los implementadores. Los llamados burócratas de la calle

Reunión de Expertos

“El rol de la perspectiva frente al COVID-19 y la etapa de pospandemia”





Recomendación de usar prospectiva-estudios de futuro. Beneficios:

- Participativa
- Consenso
- Objetivos claros
- Largo plazo
- Desvíos top down o bottom up (controlados o ausentes).
- Implementación de tipo administrativa.
- Política pública robusta.

Reunión de Expertos

“El rol de la prospectiva frente al COVID-19 y la etapa de pospandemia”



Qué dicen algunos implementadores sobre las causas de las fallas de implementación de PPP:



- Tendencias centralistas del país.
- Las decisiones de los Ministerios, priman sobre decisiones locales.
- Carácter indicativo y no normativo.
- La Prospectiva es percibida como académica e intelectual, elaborada en lenguaje de expertos en una lógica abstracta y no presenta, explícitamente, una mecánica que dé cuenta de la institucionalidad y la dinámica política regional, con sus propios tiempos y orientaciones.
- Las autoridades políticas llevan su propia gestión y agenda, y no cuentan con incentivos para ejecutar la política existente.
- Dificultad para generar y consensuar indicadores sobre antecedentes empíricos para dimensionar la puesta en práctica.
- La Prospectiva es tratada como un elemento externo a los equipos técnicos institucionales.
- Existe la necesidad de disponer de un capital humano, con alta especialización, direccionamiento y liderazgo para articular y ejecutar efectivamente la política.

PROSPECTIVA POSPANDEMIA. REFLEXIONES:



¿Cómo la rigidez propia de la burocracia y de la planificación, puede dejar espacio a la toma de decisiones estratégicas frente a la complejidad diaria, sin afectar la implementación?

¿Cómo puede ejercer su rol estabilizador de las políticas públicas en el largo plazo el gerente público, frente a perfiles políticos de dirección más estratégica y como ello se traduce en la implementación?

- ¿QUE ES UNA IMPLEMENTACIÓN EXITOSA DE UNA POLÍTICA PÚBLICA PROSPECTIVA? **La Que produce los efectos deseados**
O la Que cumplió las acciones programadas

¿El perfil político debe asociarse o relegarse a la dirección estratégica, dejando explícitamente aparte, las políticas de largo plazo?

¿Cómo esta perspectiva teórica (NGP) debe ser manejada, bajo criterios realistas que presentan un marcado centralismo en las decisiones y el presupuesto?

¿Cómo un líder explícitamente político, influye en el desempeño y en cuestiones como la satisfacción, estabilidad, clima organizacional, motivación de los profesionales que tienen a cargo la implementación?



GRACIAS

- Paola.aceituno@utem.cl