



Convocatoria para la Postulación de Iniciativas de Articulación Productiva (IAP)

Interclúster de Economía del Conocimiento

**División de Desarrollo Productivo y Empresarial
Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)**

2025



1. Presentación de la Convocatoria

Esta convocatoria, que la CEPAL lanza con el apoyo de la cooperación técnica alemana (implementada por la GIZ), busca fortalecer las Iniciativas de Articulación Productiva (IAP) mediante el desarrollo de proyectos conjuntos entre clústeres de distintos países o territorios, orientados al desarrollo de la economía digital o de la economía circular.

En el programa se brindará asistencia técnica especializada, metodologías de co-creación y espacios de interacción para facilitar la estructuración de proyectos colaborativos que permitan a las IAP dinamizar su ecosistema, acceder a financiamiento y desarrollar soluciones estratégicas en sectores clave.

2. Modalidad de Postulación

2.1. Requisitos

- Ser una IAP activa, con capacidad de articulación y gestión en su territorio.
- Contar con al menos diez (10) empresas vinculadas activamente, pertenecientes a la cadena de valor del negocio.
- Tener un modelo de gobernanza funcional o en proceso de estructuración, con actores claramente definidos. El modelo de gobernanza debe tener como mínimo:
 - Un comité de toma de decisiones estratégicas eminentemente empresarial.
 - Una secretaria técnica con capacidad de gestión (cluster manager, equipo de gestión de la iniciativa, oficina de proyectos, ...).
 - Experiencia en poner en marcha espacios de participación operativos con empresas y entidades de entorno (mesas operativas, grupos de trabajo, consorcios de proyectos, ...).
- Tener una agenda estratégica de futuro con retos estratégicos definidos y un plan de acción / hoja de ruta concreta priorizada con los empresarios y entidades participantes.
- Tener interés en incorporar enfoques de transformación digital o economía circular dentro de su estrategia a través de la acción interclúster.
- Comprometerse a participar en todas las fases del programa, incluyendo el diagnóstico, los espacios de trabajo interclúster y el evento presencial.
- Asignar un equipo de trabajo, compuesto como mínimo por un líder técnico que facilite la ejecución de las actividades del programa.
- Enviar la documentación requerida, de acuerdo con los lineamientos establecidos en la convocatoria.



2.2. Proceso de inscripción

- Las IAP deberán diligenciar el formulario en línea (<https://ee-surveystat.cepal.org/x/FK4LoxUL>), el cual indaga sobre 6 dimensiones generales de la iniciativa que serán la base para la evaluación.

Las dimensiones son las siguientes:

- Capacidad de articulación y liderazgo.
- Modelo de gobernanza y estructura organizativa.
- Agenda estratégica y hoja de ruta.
- Experiencia previa en colaboración o proyectos conjuntos.
- Respaldo de entidades de apoyo.
- Innovación, digitalización y sostenibilidad.

Una vez cerrado el proceso de postulación, las iniciativas serán evaluadas conforme a los siguientes criterios de selección:

Tabla 1
Criterios de selección y puntajes respectivos

Criterio	Descripción	Puntaje Máximo
1. Capacidad de articulación y liderazgo	Evalúa el nivel de relacionamiento de la IAP con actores clave del ecosistema (empresas, entidades de apoyo, clústeres y otros aliados estratégicos).	18 puntos
2. Modelo de gobernanza y estructura organizativa	Mide la solidez de la estructura interna de la IAP, incluyendo su sistema de toma de decisiones, roles de liderazgo y mecanismos de participación de los actores involucrados.	18 puntos
3. Agenda estratégica y hoja de ruta	Analiza si la IAP cuenta con una planificación estratégica definida, con objetivos claros a mediano y largo plazo. Se valorará la existencia de planes de acción documentados y en implementación.	18 puntos
4. Experiencia previa en colaboración o proyectos conjuntos	Mide el historial de participación en iniciativas de articulación productiva, incluyendo proyectos conjuntos, alianzas estratégicas o espacios de cooperación intersectorial.	15 puntos
5. Respaldo de entidades de apoyo	Considera el nivel de vinculación de la IAP con universidades, centros de innovación, cámaras de comercio, organismos gubernamentales y otras entidades que puedan fortalecer su capacidad de gestión y escalabilidad.	15 puntos
6. Innovación, Digitalización y Sostenibilidad	Evalúa el enfoque de la IAP en la adopción de tecnologías digitales, prácticas innovadoras y modelos de negocio sostenibles, con especial atención por la economía circular.	16 puntos
TOTAL	Puntaje máximo	100 puntos



- El puntaje mínimo para que la IAP sea considerada en la fase final es 60 puntos sobre 100.
- En caso de empate, se priorizarán las iniciativas con mayor puntaje en los criterios 1 (capacidad de articulación y liderazgo) y 2 (modelo de gobernanza y estructura organizativa).

3. Metodología de Trabajo Interclúster

Las iniciativas seleccionadas participarán en un proceso estructurado que incluirá tres etapas que se describen a continuación:

3.1. Convocatoria: Articulación Productiva

- Las IAP interesadas deberán postularse mediante el formulario en línea (<https://ee-surveystat.cepal.org/x/FK4LoxUL>).
- El 11 de marzo de 2025 se realizará un evento virtual abierto a todas las IAP interesadas, para presentar el concepto de INTERCLÚSTER y sensibilizar acerca de las potencialidades de la colaboración entre clústeres de distintos países o territorios.
- Las postulaciones, que podrán presentarse hasta el 28 de marzo, serán evaluadas y priorizadas internamente en el equipo de CEPAL.

3.2. Arenas Interclúster de Estructuración de Proyectos

Una vez seleccionadas las iniciativas, se implementará un proceso de co-creación para estructurar proyectos conjuntos:

1. Workshop Conjunto - Reconocimiento de Capacidades

- Presentación de cada IAP y sus capacidades.
- Identificación de sinergias y selección preliminar de aliados estratégicos.

2. Trabajo Interno de Definición de Retos

- Identificación de problemáticas y oportunidades clave para el desarrollo de proyectos intercluster.

3. Sesiones Bilaterales

- Encuentros entre IAP interesadas en desarrollar proyectos conjuntos.
- Definición inicial de objetivos, actividades y necesidades de financiamiento.

4. Encuentros Bilaterales de Estructuración de Proyectos

- Refinamiento de ideas y consolidación de iniciativas con potencial de escalamiento.



5. Workshop Final de Presentación de Proyectos

- Presentación de proyectos.
- Preparación para el evento físico interclúster.

4. Evento presencial: Espacio de Conexión y Financiamiento

El programa culminará en un evento presencial que reunirá a las iniciativas seleccionadas con expertos, entidades de apoyo y posibles inversionistas. Dicho evento se realizará en el marco de la Córdoba TechWeek prevista para la semana del 22 al 26 de septiembre y contemplará cuatro espacios de encuentro que se describen a continuación:

4.1 Agenda Académica

- Apertura Institucional y Panel Inspirador: Presentación de tendencias y oportunidades en economía digital y economía circular.
- Exposición de Casos: Presentación de proyectos destacados en un espacio moderado.

4.2 Dinámica de Co-Creación

- Sesión de trabajo colaborativo para mejorar las propuestas de proyectos con base en los insights del panel inspirador.

4.3 Rueda de Financiadores

- Pitch de Proyectos: Presentación de propuestas estructuradas ante posibles financiadores.
- Mesas de Negociación 1&1: Espacios privados para concretar acuerdos y financiamiento.

4.4 Networking Dirigido

- Almuerzo/Cena de Networking con actores clave del ecosistema intercluster.

5. Fechas Claves de la Convocatoria

- Sesión de información y lanzamiento de la convocatoria: 11 de marzo de 2025
- Cierre de recepción de postulaciones: 28 de marzo de 2025
- Evaluación de propuestas: hasta el 8 de abril
- Publicación de resultados: 09 de abril



6. Contacto y Soporte

Para más información o consultas sobre el proceso de postulación, las IAP interesadas pueden contactar a la firma Cluster Development SAS mquinonez@cluster-development.com; mpapell@cluster-development.com o dirigirse a la CEPAL marco.dini@cepal.org; ana.gomezacosta@cepal.org; maite.palacios@cepal.org.