

CURSO GESTION POR RESULTADOS Y PRESUPUESTO

“El presupuesto como herramienta de
gestión pública”



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Dante Arenas Caruti
dante.arenas@cepal.org

Santiago de Chile, noviembre 2017

DOS CARAS DE LA MISMA MONEDA ...

Planificación

- Prospección y perspectivas
- Coordinación y articulación
- Evaluación estratégica

Presupuestación

- Solvencia fiscal
- Asignación según prioridades
- Entrega eficiente de bienes y servicios

Operacionalmente, el Presupuesto es:

- (i) reflejo financiero del plan;
- (ii) distribución priorizada de los ingresos;
- (iii) espejo de los procesos, estructura y cultura organizacional

Fuente: Martin (2005), Shick (2002), Shack (2006)

ESTRUCTURA TIPO DE ARTICULACION PLAN -PRESUPUESTO

EJES ESTRATEGICOS,

POLITICAa



NIVEL
GOBIERNO

OBJETIVOS ESTRATEGICOS
GUBERNAMENTALES

NACIONALES
SECTORIALES

METAS

INDICADORES

Plan Estratégico Institucional

NIVEL
INSTITUCIONES

OBJETIVOS ESTRATEGICOS
INSTITUCIONALES

OBJETIVOS ESTRATEGICOS
PROGRAMATICOS

METAS

NIVEL
PROGRAMATICO

PRODUCTOS

Coordinación entre los niveles de planificación, programación y presupuesto

INDICADORES

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

PRIORIDADES
OBJETIVOS
ESTRATEGICOS
NACIONALES

RESULTADOS
FINALES

PLANES SECTORIALES

OBJETIVOS
ESTRATEGICOS
SECTORIALES

RESULTADOS
FINALES E INTERMEDIOS

MINISTERIOS

MISION
OBJETIVOS
ESTRATEGICOS

RESULTADOS INTERMEDIOS
PRODUCTOS, PROCESOS

PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

FIN
PROPOSITO
COMPONENTES/
PRODUCTOS
ACTIVIDADES

Tipos de Indicadores y metodologías de planificación

