

# SEMINARIO VIRTUAL

*Capacidades para superar las  
dificultades de  
implementación de políticas  
en los territorios.*

**12 de mayo  
11:00 horas Chile**

**ORGANIZAN:**



**Red de Planificación  
para el Desarrollo en  
América Latina y el Caribe**  
Comunidades CEPAL



**Red de Planificación**  
para el Desarrollo de  
América Latina y el Caribe  
Comunidades CEPAL

## Webinar

### **Del diagnóstico a la acción: Capacidades para superar las dificultades de implementación de políticas en los territorios.**

**12 mayo 2026 – 11:00 a 13:30 hora de Chile**

#### **Contexto**

América Latina y el Caribe enfrenta una paradoja persistente: cada vez contamos con diagnósticos más precisos, pero nuestra capacidad para transformar esa realidad en el terreno avanza a un ritmo mucho más lento. Nos encontramos atrapados en la brecha entre el "qué" hacer (el diseño de la política) y el "cómo" hacerlo (la ejecución efectiva).

Es imperativo cambiar el enfoque: Además de identificar los problemas, debemos fortalecer las capacidades institucionales necesarias para resolverlos. En este webinar exploraremos cómo las **Capacidades Técnicas** (para ver y entender el territorio con nuevos datos) y las **Capacidades Operativas** (para gestionar y ejecutar con agilidad), las **Capacidades Políticas** (para construir consensos y viabilizar decisiones) y las **Prospectivas** (fundamental para anticipar escenarios futuros y actuar con visión de largo plazo) son la columna vertebral indispensable para pasar del diagnóstico a la acción y recuperar la confianza ciudadana en la gestión pública.

#### **Descripción**

Este webinar tiene como objetivo analizar críticamente los "cuellos de botella" que impiden que las estrategias de desarrollo territorial se traduzcan en acciones con impacto, la sesión tendrá una duración de 2 horas y se organizará de la siguiente manera:

#### **Agenda y Paneles**

##### **11:00 – 11:15 | Bienvenida e Introducción**

- Presentación de la sesión e introducción sobre la Red de Planificación - María Fernanda Martínez, Investigadora y Coordinadora de la Red de Planificación para el Desarrollo, ILPES- CEPAL. - 5 minutos
- Contextualización de los desafíos regionales, introducción sobre el Panorama de Desarrollo Territorial y el objetivo del webinar. Reflexión de apertura del Panel I - Luis Riffo, Coordinador del Área de Planificación, Prospectiva y Desarrollo Territorial, ILPES- CEPAL. - 10 minutos.

##### **11:15 – 11:55 | Panel I: Capacidades Técnicas para la inteligencia territorial**

##### **Casos:**

- Colombia Gisela Paredes, embajadora de la Red de Planificación para el Desarrollo. Experta en desarrollo y ordenamiento territorial.

- Chile. Paola Jirón, Ex-Presidenta Consejo Nacional de Desarrollo Territorial (CNDT)

Para transitar del diagnóstico a la acción, se analizarán dos experiencias prácticas enfocadas en superar las brechas de datos locales. La sesión evidenciará cómo la integración de mecanismos innovadores y fuentes no tradicionales permite construir una inteligencia territorial robusta, facilitando la toma de decisiones basada en evidencia y la identificación precisa de las desigualdades estructurales.

**Algunas preguntas guía para las presentaciones:**

- ¿Qué herramientas (datos satelitales, entre otras) son más efectivas para visibilizar a los "territorios olvidados" donde las encuestas tradicionales no llegan?
- ¿Cómo pueden los gobiernos locales con limitados recursos apropiarse de estas nuevas formas de levantar datos?
- ¿Qué capacidades se requieren para traducir la información técnica en políticas sensibles a la heterogeneidad del territorio?

**11:55- 12:10** Preguntas y comentarios:

**12:10-1:00 | Panel II: Capacidades Operativas y la "trampa de la implementación"**

**Casos:**

- Costa Rica. Estefanía Villegas, Analista, MIDEPLAN
- Perú. Deisy Heindinger, Directora de la Dirección Nacional de Coordinación y Planeamiento Estratégico, CEPLAN.

**Reflexión de apertura - 10 minutos.**

Descripción: Se presentarán dos casos (por identificar 20 minutos cada uno) en los que se analizará por qué las estrategias diseñadas fallan al aterrizar en el territorio debido a rigideces burocráticas, gestión deficiente o falta de articulación entre actores, entre otros factores, y se presentarán soluciones de gestión flexible, gobernanza multinivel e innovación territorial para mejorar la implementación.

**Preguntas guía para las presentaciones:**

- ¿Cuáles son las trabas más recurrentes en la implementación y cómo se podrían superar de forma innovadora?
- ¿Cómo generar articulación multinivel para la cocreación e implementación colaborativa de políticas?
- ¿Cómo asegurar una mayor continuidad y sostenibilidad de las políticas en el tiempo y su estabilidad a pesar de los cambios de gobierno?

**1:00- 1:15** Preguntas y comentarios:

**1:15- 1:30 Parte III: Conclusiones y Aprendizajes**

Síntesis de puntos clave e identificación de las capacidades críticas para la agenda regional.